Rapport de l'exercice financier
[2001-2002]

Fonds de fonctionnement - Bilan

	2002 $	2001 $
Actif à court terme		
Encaisse	75 387	461 262
Subvention à recevoir - MEQ	657 628	599 124
Débiteurs	1 126 826	1 036 342
Avance au fonds d'investissements	13 531	12 284
Stocks - fournitures et matériel spécialisés	118 616	84 034
Frais reportés au prochain exercice	69 202	89 761
	2 061 190	2 282 807
Autres actifs	52 500	15 000
	2 113 690	2 297 807
Passif à court terme		
Créditeurs	340 027	307 331
Salaires et charges sociales à payer	827 072	593 018
	1 167 099	900 349
Revenus différés	171 268	705 167
Provision pour perfectionnement	56 438	53 420
	1 394 805	1 658 936
Solde de fonds		
Solde de fonds non affecté	498 885	418 871
Solde de fonds affecté	220 000	220 000
	718 885	638 871
	2 113 690	2 297 807

Fonds de fonctionnement - Solde de fonds

	2002 $	2001 $
Solde non affecté		
Solde au début		
Déjà établi	317 479	393 319
Redressement suite à l'analyse du rapport financier annuel	101 392	(58 293)
Solde après l'analyse du Ministère	418 871	335 026
Excédent des revenus sur les dépenses	80 014	153 845
Affectation	–	(70 000)
Solde à la fin	498 885	418 871
Solde affecté (Provision pour conseillers cadres)		
Solde au début	220 000	150 000
Augmentation	–	70 000
Solde à la fin	220 000	220 000
Solde de fonds - Total	718 885	638 871
Répartition - Solde de fonds		
Enseignement régulier	191 549	125 169
Formation continue	69 451	57 415
Services auxiliaires et autres	457 885	456 287
	718 885	638 871

Fonds de fonctionnement - Résultats

	Enseignement régulier $	Formation continue $	Services auxiliaires et autres $	Total $
Revenus				
Subvention - MEQ	8 910 881	1 078 106	–	9 988 987
Subvention - Solidarité sociale	–	1 797 924	–	1 797 924
Autres	337 072	594 887	1 035 537	1 967 496
	9 247 953	3 470 917	1 035 537	13 754 407
Dépenses				
Salaires et charges sociales	7 636 062	1 310 281	230 990	9 177 333
Coûts de convention	285 885	1 761	–	287 646
Communications et informations	196 243	317 528	15 149	528 920
Fournitures et matériel	534 313	193 243	288 095	1 015 651
Services, honoraires et contrats	498 358	1 352 247	152 646	2 003 251
Autres dépenses	(371 805)	184 197	324 443	136 835
Immobilisations	402 517	99 624	22 616	524 757
	9 181 573	3 458 881	1 033 939	13 674 393
Excédent des revenus sur les dépenses	66 380	12 036	1 598	80 014
Résultats 2000-2001				
Revenus	8 482 956	3 989 952	967 821	13 440 729
Dépenses	8 402 051	3 917 599	967 234	13 286 884
Excédent des revenus sur les dépenses	80 905	72 353	587	153 845

Fonds d'investissement - Bilan

	2002 $	2001 $
Actif à court terme		
Débiteurs - Taxes de ventes	21 640	78 387
Subvention à recevoir	374 923	400 922
Immobilisations	20 233 461	20 742 821
Autre actif	416 700	125 000
	21 046 724	21 347 130
Passif à court terme		
Découvert bancaire	73 754	645 033
Emprunts bancaires	1 800 372	4 151 269
Créditeurs	87 779	135 204
Frais de financement à payer	489	–
Dû au fonds de fonctionnement	13 530	12 284
	1 975 924	4 943 790
Dette à long terme		
Obligations à payer, déduction faite du fonds d'amortissement	7 490 000	7 926 000
Billet à payer	117 500	41 574
Hypothèque à payer	374 923	400 922
Fonds de financement	5 000 000	1 053 312
	12 982 423	9 421 808
	14 958 347	14 365 598
Solde de fonds	6 088 377	6 981 532
	21 046 724	21 347 130

Fonds d'investissement - Solde de fonds

	2002 $	2001 $
Solde au début	6 981 532	11 689 800
Ajouter		
Subventions du Gouvernement provincial		
Billets - Financement Québec	65 832	65 832
Emprunt - NTIC	50 900	50 900
Fonds d'amortissement	436 000	436 000
Intérêts sur la dette à court terme et frais de fiducie	87 989	214 995
Frais de financement à long terme	5 648	11 317
Frais d'intérêts sur la dette à long terme	1 285 369	1 190 588
Immobilisations acquises à même un don	84 370	–
Immobilisations acquises à même les revenus et le solde	233 057	899 060
Autre actif acquis à même une subvention	291 700	125 000
Contribution du fonds de fonctionnement	41 574	–
Immobilisations acquises à même une autre source de financement	14 666	–
	2 597 105	2 993 692
Déduire		
Amortissement des immobilisations	2 028 070	6 292 884
Actifs annulés	41 574	–
Frais d'intérêts sur la dette à long terme	1 285 369	1 190 588
Frais de financement à long terme	40 648	5 648
Frais de financement temporaire	94 599	212 840
	3 490 260	7 701 960
Solde à la fin	6 088 377	6 981 532

Cégep de Matane
Le Choix de la qualité!
Service des communications
616, avenue Saint-Rédempteur
Matane (Québec) G4W 1L1
(418) 562-1240, poste 2186
Courriel : comcegep@cgmatane.qc.ca
www.cgmatane.qc.ca

Conception graphique : Communications ET CÆTERA

Rapport annuel
[2001-2002]

Louise-Andrée Lambert

Johanne Poirier

Estelle Dallaire-Cloutier

Cégep de Matane
Le Choix de la qualité!

Message de la présidente du Conseil d'administration et du directeur général

Monsieur le Ministre,

C'est avec beaucoup de fierté que nous vous présentons les principales réalisations ayant marqué l'année 2001-2002 du Cégep de Matane. Au cours de cette période, les membres du Conseil d'administration ont décidé d'orientations de développement pour l'institution, discuté les grands dossiers monopolisant l'attention des membres de l'organisation et adopté différentes résolutions engageant notre communauté collégiale sur les chemins lui permettant de concrétiser sa mission. Les membres de notre communauté se sont quant à eux surpassés pour accomplir leurs tâches et rencontrer les objectifs menant à la concrétisation des projets qui caractérisent si bien l'esprit d'innovation et de dépassement des professionnels de l'éducation oeuvrant au Cégep de Matane.

À votre demande, Monsieur le Ministre, nous avons instauré notre démarche d'évaluation institutionnelle qui sera complétée à l'hiver 2003 et nous avons mis en œuvre les actions prévues à l'an 2 de notre Plan institutionnel pour l'amélioration de la réussite. Dans le cadre de nos démarches orientées vers l'amélioration de la réussite, nous avons aussi réalisé un ensemble de moyens contribuant à faire du collège un milieu de vie propice à la réussite éducative. C'est dans ce contexte que nous avons travaillé assidûment au développement de la complémentarité du scolaire et du parascolaire et implanté le projet *Une école ouverte sur son milieu*.

Depuis quelques années déjà, l'évolution de nos programmes de formation occupe assidûment nos pédagogues. La dernière année fut à l'image des précédentes, fertile et génératrice de projets de formation mieux adaptés aux réalités du marché du travail. C'est ainsi que nous avons préparé l'implantation des programmes révisés Techniques d'aménagement et d'urbanisme ainsi que Sciences humaines pour Matane et le Centre matapédien d'études collégiales. Nos équipes programmes ont élaboré les activités d'apprentissage de la troisième année des programmes d'études Techniques de l'informatique et Techniques d'intégration multimédia, en plus de poursuivre l'implantation des programmes révisés Techniques de bureautique, Techniques de tourisme, Arts et Lettres, Techniques de l'informatique, Gestion et exploitation d'entreprise agricole, Techniques d'intégration multimédia et Soins infirmiers. Notre service de formation continue, Groupe Collegia, a quant à lui conçu cinq nouvelles attestations d'études collégiales répondant aux besoins du marché de l'emploi gaspésien et bas-laurentien : Gestion d'un élevage de boucherie, Utilisation de l'informatique agricole, Guide d'aventure, Gestion de l'entreprise agricole, Travail social ainsi que Veille stratégique et affaires électroniques.

Parallèlement à ces différentes opérations, nous avons évalué l'un des programmes contribuant à la notoriété de notre maison d'enseignement, Techniques de photographie. Les travaux de révision entrepris nationalement nous amèneront à procéder à la rédaction du nouveau programme pendant l'année 2002-2003. Ce programme, à l'instar de quelques autres Monsieur le Ministre, constitue pour nous un créneau d'activités à protéger puisque l'exclusivité de l'offre du diplôme d'études collégiales, dont nous bénéficions à l'est de Montréal, contribue au maintien et à la croissance d'un collège régional comme le nôtre. Nous tenons à souligner, Monsieur le Ministre, l'intérêt que vous accordez à l'offre de ce programme par le Cégep de Matane, intérêt que vous avez manifesté en nous octroyant un budget d'immobilisations de 400 000 $ nous permettant d'entreprendre la rénovation des laboratoires dédiés à l'enseignement de cette discipline. Par ailleurs, le secteur de l'image est un champ d'expertise que nous souhaitons développer davantage en y associant un Centre collégial de transfert technologique. Le projet *CINQ*, Centre de l'image numérique du Québec, fut déposé au ministère le printemps dernier et contribuerait assurément à accroître et à maintenir ce savoir dans notre milieu, puis à l'exporter ailleurs au Québec.

Au fil des ans, Monsieur le Ministre, vous avez pu constater notre intérêt pour l'évolution de ce qu'il est maintenant convenu d'appeler la e-formation. Notre service de formation continue, Groupe Collegia, fut l'un des pionniers québécois de la formation offerte en classes virtuelles interactives. Au cours de la dernière année, nous avons œuvré à l'essor de l'école virtuelle interactive et à la croissance de notre offre de formation continue en ligne. Et dès la rentrée 2002, nous avons établi des balises pédagogiques et administratives relatives à la formation en ligne en mode synchrone et asynchrone.

L'année écoulée nous aura également permis d'inaugurer une nouvelle cafétéria et notre Département de multimédia qui accueille déjà une centaine d'étudiants en Techniques d'intégration multimédia. Et en mai 2002, votre collègue ministre de la Culture et des Communications, madame Diane Lemieux, annonçait au partenariat créé par la Ville de Matane, notre collège et le diffuseur culturel Kaméléart qu'une somme de près de 2 M$ était réservée pour la réfection de la salle de spectacle Lucien-Bellemare du Cégep de Matane. Ce projet de développement et tous les autres en élaboration dans les ateliers de nos artisans reflètent bien la volonté créatrice et le dynamisme propres à un grand collège de petite taille essentiel à l'épanouissement de son milieu et de sa région.

Denise Gentil, présidente

Jean-Pierre Clermont, directeur général

Conseil d'administration

Composition au 30 juin 2002

Denise Gentil, présidente	Représentante socioéconomique
René Joncas, vice-président	Représentant socioéconomique
Bernard Ouellet	Représentant des institutions d'enseignement universitaire
Maud Bernier	Représentante des commissions scolaires
Bernard Samson	Représentant d'Emploi-Québec
Lucie Lapointe	Représentante des entreprises
Gaétane Asselin	Représentante des parents
Laurent Hallé	Représentant des parents
Dominique Blouin	Représentant des diplômés
Martin Lefrançois	Représentant des diplômés
Brigitte Lavoie	Représentante des professionnels
Robert Baronet	Représentant des enseignants
Annie Harrisson	Représentante des enseignants
Carol Harrison	Représentant des employés de soutien
Perry Fournier	Directeur des études
Jean-Pierre Clermont	Directeur général

Comité exécutif

Composition au 30 juin 2002

Jean-Pierre Clermont	Président d'office
Perry Fournier	Directeur des études
Denise Gentil	Présidente du Conseil d'administration
Lucie Lapointe	Membre élue
René Joncas	Membre élu, vice-président du Conseil d'administration

Code d'éthique et de déontologie

Aucune déclaration relative au Code d'éthique et de déontologie pour l'année 2001-2002. Le Code d'éthique et de déontologie est disponible sur Internet à l'adresse : **www.cgmatane.qc.ca**

Photographie : Guillaume Montette-Paradis

Revue des faits saillants

Développement institutionnel

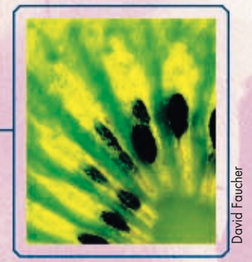
- Mise en œuvre de l'an 2 du Plan institutionnel pour l'amélioration de la réussite.
- Réalisation d'un ensemble de moyens contribuant à faire du collège un milieu de vie propice à la réussite éducative.
- Développement de la complémentarité du scolaire et du parascolaire.
- Instauration du projet *Une école ouverte sur son milieu*.
- Mise en place de la démarche d'évaluation institutionnelle.
- Développement de Groupe Collegia, le Consortium des services de formation continue du Cégep de Matane et du Cégep de la Gaspésie et des Îles.
- Élaboration d'un plan de rénovation des laboratoires du Département de photographie et obtention du ministère de l'Éducation d'une subvention de l'ordre de 400 000 $ dédiée à ces immobilisations.
- Inauguration du Département de multimédia et de la nouvelle cafétéria du collège.
- Annonce de la réfection de la salle Lucien-Bellemare par la ministre de la Culture et des Communications, madame Diane Lemieux. Cette annonce résulte du partenariat du diffuseur culturel matanais Kaméléart, de la Ville de Matane et du collège dont l'objectif était de doter la région de Matane d'une nouvelle salle de spectacle. Un projet de réfection évalué à environ 2 M$.

Développement des programmes

- Intégration dans un Guide de gestion du cadre de référence et du processus relatif à l'élaboration, à la mise en œuvre et au suivi des programmes d'études en objectifs et standards.
- Préparation pour l'automne 2002 de l'implantation des programmes révisés Techniques d'aménagement et d'urbanisme ainsi que Sciences humaines pour Matane et le Centre matapédien d'études collégiales.
- Élaboration des activités d'apprentissage de la troisième année des programmes d'études Techniques de l'informatique et Techniques d'intégration multimédia.
- Poursuite des travaux d'implantation des programmes révisés Techniques de bureautique, Techniques de tourisme, Arts et Lettres, Techniques de l'informatique, Gestion et exploitation d'entreprise agricole, Techniques d'intégration multimédia et Soins infirmiers.
- Bilan et validation de l'implantation du programme révisé Sciences de la nature.
- Renforcement de la place de la formation générale dans les programmes d'études.
- Planification de l'intégration des stages en alternance travail et études en Techniques d'intégration multimédia et Techniques d'aménagement et d'urbanisme.
- Évaluation du programme Techniques de photographie.
- Adoption des programmes d'attestations d'études collégiales Gestion d'un élevage de bovins de boucherie et Utilisation de l'informatique agricole.
- Suivi de l'élaboration en objectifs et standards des programmes d'études en révision nationale tels que Techniques administratives, Technologie de l'électronique industrielle, Techniques de photographie, Techniques d'intégration multimédia et Soins infirmiers.
- Établissement de balises pédagogiques et administratives relatives à la formation en ligne en mode synchrone et asynchrone.
- Investissements de plus de 600 000 $ dans l'achat d'équipements nécessaires à l'enseignement et au développement pédagogique, dont des laboratoires informatiques et du matériel spécialisé en Soins infirmiers, Techniques d'intégration multimédia, Techniques de l'informatique, Techniques d'aménagement et d'urbanisme.
- Implantation des outils informatiques Bleu Manitou et Programmoscope.
- Application du concept de tutorat par les pairs à huit programmes.
- Mise en place d'une stratégie collective de valorisation et d'amélioration du français chez les étudiants.
- Développement de partenariats avec les entreprises afin de renforcer le positionnement de nos programmes d'études et le contact de nos étudiants avec le monde du travail.
- Parution du troisième numéro de la revue Imagin'Arts : le mariage des arts et des lettres.
- Organisation de la traditionnelle exposition des finissants en Photographie et lancement du catalogue accompagnant l'exposition Inter-Vues.

Michel Bisson

France Lagacé



David Faucher

Formation continue

- Création d'un partenariat avec Institut Athena favorisant l'essor de notre offre de services de formation sur le marché de la vieille capitale.
- Croissance de notre offre en e-formation avec l'essor de l'école virtuelle interactive, l'évolution de notre offre de formation en ligne et la création de SVI Formation inc.

Développement des programmes en formation continue

- Élaboration d'attestations d'études collégiales :
  - Gestion d'un élevage de boucherie
  - Utilisation de l'informatique agricole
  - Guide d'aventure
  - Gestion de l'entreprise agricole
  - Travail social
  - Veille stratégique et affaires électroniques
- Révision de l'attestation d'études collégiales :
  - Démarrage d'entreprises ovines

Programmes offerts en formation continue en 2001-2002

Offre de 38 programmes de formation répartis sur le territoire ayant permis à près de 600 étudiants adultes de compléter un programme d'études facilitant leur réintégration au marché du travail.

Coopération internationale

Réalisation de missions à Saint-Pierre-et-Miquelon, à Cuba, en Algérie, au Maroc, au Sénégal, en Tunisie et en Mauritanie visant la mise en valeur de nos créneaux d'expertise dans des secteurs aussi variés que le tourisme, l'énergie éolienne, le bioalimentaire, les pêches et la taille de diamants.